

HALLITUSANALYYSI Autopuhdistus Karppanen Oy, 14.9.2022

Neuvottelun osapuolet

Yritys: Vesa Immonen, toimitusjohtaja

Hallituspartnerit Itä-Suomi: Kari Voutila, toiminnanjohtaja

Neuvottelut: Yrityksen taustatiedot, ulkopuolisen hallituksen jäsenen haku maanlaajuisesti.

Yrityksen perustiedot

Osoite: Kalliokatu 2 B 18, 70600 Kuopio

Perustamisvuosi: 2001 (Vesa Immonen osti yrityksen 2019)

Kotipaikka: Kuopio

Henkilömäärä: 39

Toimipisteet: Kuopio 4 kpl, Varkaus, Jyväskylä, Iisalmi, Kajaani, Tampere, Joensuu 2 kpl

Yleiskuvaus

Autopuhdistus Karppanen tekee autojen ja muiden ajoneuvojen sisä- ja ulkopuhdistuksia ja pinnotteita sekä asentaa kevyitä lisävarusteita (ikkunantummennukset, kynnyssuojat, teippaukset jne).

Omistajat ja omistusosuudet

Vesa Immonen Oy 100 %, jonka omistavat puoliksi Vesa ja Ulla Immonen

Osakassopimus:

Ei ole

Nykyinen hallitus

Jäsenet:

Vesa Immonen, puheenjohtaja

Ulla Immonen, jäsen

Vilma Immonen, varajäsen

Hallituksen rooli, kokoontumiskerrat / vuosi, vuosikello

Hallituksella ei ole roolia

Johtamisjärjestelmä

Johtamisjärjestelmää ollaan parhaillaan rakentamassa vastaamaan tulevaa strategiaa. Vesa Immonen vastaa asiakkuuksista ja henkilöstö, Ulla Immonen hoitaa hallintoa ja jokaisella paikkakunnalla on oma päällikkönsä.

Strategia

Strategia on tähän mennessä perustunut autoliikkeiden yhteydessä oleviin toimipisteisiin. Kolmeneljäsosaa liikevaihdosta tulee tällä hetkellä autoliikkeiden uusien autojen vastaanottopuhdistuksista, luovutuksista ja käytettyjen autojen käsittelystä. Neljäosa tulee yksityisasiakkaiden kulkuvälineiden puhdistuksesta, pinnoituksista ja lisävarusteista.

Yritys on käynnistämässä strategian päivittämistä Talentree Oy:n kanssa. Iso kysymys on, lähdetäänkö rakentamaan valtakunnallista ketjua vai pysytäänkö nykyisellä toimintamallilla.

Tuotteet, asiakkaat, markkinat

Tuotteet on kuvattu strategia-osassa.

Liiketoiminta-alueet

Autoliikkeet – 75 % liikevaihdosta

Yksityisasiakkaat – 25 % liikevaihdosta

Yksityisasiakkaille on kehitetty premium kanta-asiakasohjelma Kaaraklubi.

Markkinat

Autokauppa on kärsinyt voimakkaasti koronasta ja sen johdannaista komponenttipulasta, joka on edelleen vaikeutunut Ukrainan sodan myötä, mikä on näkynyt autoliikkeissä sekä uusien autojen että käytettyjen määrän laskuna. Samaan aikaan yksityisasiakkaiden määrä on kasvanut huomattavasti. Ennen koronaa yksityisasiakkaiden osuus oli 4 %, nyt 25 %. Käyttövoiman siirtyminen sähköön tulee väistämättä lisäämään autokaupan volyymia tulevina vuosina. Käyttövoiman muutos ei vaikuta Autopuhdistus Karppasen liiketoimintaan.

Kilpailijat, markkina-asema

Toimialaa voi kuvata neitseelliseksi. Valtakunnallista toimijaa ei ole – on lukuisia pieniä toimijoita ja osa autoliikkeistä tekee puhdistukset itse. Isot autoliikkeet haluavat ulkoistaa jatkossa toimintoja edelleen.

Kumppanit

Autotalot (Laakkonen, Hartikainen) sekä tavarantoimittajat.

Taloudellinen asema

Liikevaihto: 2 me (2021)

Tavoite 2025: 3 me

Liikevaihdon muutos: + 30 %

Tulos: 150 te

Tavoite 2025: 200 te

Tulossa olevat investoinnit:

Mahdolliset uudet toimipisteet, voidaan rahoittaa suoraan tulorahoituksella

Omistajastrategia / omistajien tahto yrityksen kehittämiseen

Liikevaihdon kasvu: haetaan 30 % kasvua

Kannattavuus: pitkässä juoksussa haetaan 10 %:n liikevoittotasoa verojen jälkeen. Nyt fokuksessa toiminnan tehostaminen tasalaatuisen laadun kautta. Laatujärjestelmä on valmistumassa.

Kansainvälistyminen: ei

Yrityshankinnat: mahdollisia

Yrityksen myynti: ei ole ajankohtaista

Henkilöstö: uudessa strategiassa pohdinnassa avainhenkilöiden mukaanotto omistajiksi. Henkilökunnasta pidetään hyvää huolta ja hyvästä tuloksesta palkitaan koko henkilöstöä. Työnantajakuva on todella tärkeä.

Hallituksen / johdon nykytila-analyysi (asteikko 1 -5)

Osaamisalue	Tärkeys	Nykytila	Erotus	Huomiot / toimenpiteet
Strategia	5	3	-2	Sparraus ja ulkopuolinen näkemys
Ennakointi/Muutoskyvykyys	5	4	-1	
Yrityskaupat	2	2		
Kasvu	4	4		
Omistajan/sukupolvenvaihdos	-			
Hallitustyö	5	3	-2	Pitää aloittaa
Ajankäyttö	5	2	-3	Johtamisjärjestelmän kehittäminen
Johtaminen	5	4	-1	Lisää resursseja
Organisaatiomalli	5	3	-2	Johtamisjärjestelmä vastaamaan uutta strategiaa
Johtamisjärjestelmä	5	3	-2	
Johdon roolitus	5	3	-2	
Brändäys	5	3	-2	Brändin kehittäminen
Markkinointi	5	2	-3	Brändi tunnetuksi
Myynti	5	4	-1	
Kansainvälistyminen	-			Tämä voi olla mahdollista kumppaneiden kautta, mutta ei lähivuosina ajankohtaista
Vienti	-			

Tuonti	-			
Tuotanto	5	3	-2	Laatujärjestelmän luonti
Hankinta	5	3	-2	Varastonhallintaa ja kiertoa kehitettävä
Logistiikka	4	3	-1	
Järjestelemät (tuotanto, laatu)	5	3	-2	Laatujärjestelmä luominen
Digitalisaatio	4	3	-1	
Verkkokauppa	5	3	-2	Kuluttajille tärkeä kanava ajanvaraukseen ja ostamiseen
Tekoäly	1	1		
IOT	-			
Talous	5	4	-1	
Rahoitus	5	5		
Budjetointi	5	3	-2	Ollaan rakentamassa yksikkökohtaista budjetointia
Tavoitteet ja mittarointi	4	3	-1	
Raportointi	5	3	-2	
Investoinnit	3	3		
Sisäinen valvonta	5	4	-1	
HR	5	3	-2	Johtamisjärjestelmän kautta lisää aikaa HR-asioihin
Rekrytointi	5	4	-1	Toistaiseksi on löytynyt tekijöitä
Palkitsemisjärjestelmä	3	3		
Vihreä siirtymä	3	3		
Vastuullisuus (ESG)	5	5		
Ympäristölaatujärjestelmä	3	3		Mennään autoliikkeiden kehityksen mukana, jossain vaiheessa hankittava
Riskienhallinta	5	4	-1	
Sopimusjuridiikka	3	3		Ulkopuolinen asiantuntija käytössä
Patentit	-			
Lainsäädäntö	-			
Sidosryhmäsuhteet	5	4	-1	
Yhteiskuntasuhteet	4	3	-1	
Mitä muuta?				

--	--	--	--	--

Odotukset hallituksen jäseniltä, montako jäsentä ollaan hakemassa

Lisätietoja yrityksestä, tuotteista ja palveluista löytyy <https://www.autopuhdistuskarppanen.fi/>

Lisätietoja antaa Hallituspartnerit Itä-Suomi ry:n toiminnanjohtaja Kari Voutila, 0400-671 479, kari.voutila@gmail.com

Hakuaika ja -ohjeet

Yrityksellä on tavoitteena käynnistää hallitustyö vuoden 2022 loppuun mennessä. Hallitukseen on tulossa jo yksi ulkopuolinen jäsen, jolla on vahvaa talous- ja yrityskauppaosaamista.

Yritys hakee nyt kahta hallituksen jäsentä, joista toinen voisi toimia hallituksen puheenjohtajana.

Toiselta haettavalta jäseneltä toivotaan:

- kokemusta hallitustyön käynnistämisestä ja johtamisesta perheomisteisessa pk-yrityksessä
- strategista osaamista ja kokemusta hallitun kasvupolun läpikäymisestä
- autoalan tuntemus katsotaan eduksi

Toiselta haettavalta jäseneltä toivotaan:

- markkinointi- ja myyntiosaamista erityisesti kuluttajaliiketoiminnasta sekä digitaalisten myyntikanavien hallintaa
- ymmärrystä pk-kontekstissa toimimisesta
- valtakunnallisen ketjumyynnin osaamista
- osaamista brändin rakentamisessa
- autoalan tuntemus katsotaan eduksi

Molemmilta odotetaan aidosti aikaa ja motivaatiota lähteä kehittämään yhtiötä hallitustyön keinoin.

Lisätietoja antaa Hallituspartnerit Itä-Suomi ry:n toiminnanjohtaja Kari Voutila, 0400-617 479, kari.voutila@gmail.com

Lisätietoja yrityksestä löytyy osoitteesta: <https://www.autopuhdistuskarppanen.fi/>

Hakemukset (hakukirje ja CV, kumpikin erillisinä tiedostoina hakijan nimellä tallennettuna) pyydetään lähettämään viimeistään 18.10.2022 sähköpostilla Hallituspartnerit Itä-Suomi ry:lle osoitteeseen kari.voutila@gmail.com. Sähköpostin otsikoksi tulee laittaa: Hallituspaikka Autopuhdistus Karppanen Oy.